INFORME FINAL DE FORTALECIMIENTO

Fecha realización del informe final

INTRODUCCIÓN: Este informe presenta los resultados del diagnóstico y plan de acción realizado a la empresaLA TERCERA FILMS SAS BIC. Se detallan los hallazgos clave del diagnóstico, las acciones propuestas para mejorar el desempeño y la eficacia de la asociación, así como el resultado.

RESULTADOS CLAVE DEL DIAGNÓSTICO: Durante el proceso de fortalecimiento empresarial desarrollado en lo corrido del año con La Tercera Films S.A.S. BIC, empresa del sector audiovisual especializada en cine, se brindó acompañamiento integral orientado a fortalecer su planeación estratégica, capacidad operativa y competitividad. Como resultado, se formuló un plan de acción con metas y estrategias para un horizonte de un año, se diseñó una encuesta de satisfacción para la evaluación posventa de sus servicios, se elaboró un presupuesto de inversión para la actualización de maquinaria y equipos, y se identificaron oportunidades de formación complementaria para el empresario y su equipo con el propósito de fortalecer sus competencias. Asimismo, se analizaron herramientas de inteligencia artificial aplicables a los procesos técnicos de la empresa para potenciar su portafolio de servicios y la calidad de sus producciones, y se orientó la estructuración de un plan de manejo ambiental para los rodajes, promoviendo prácticas sostenibles en el desarrollo de sus proyectos audiovisuales.

CONCLUSIONES: El proceso de fortalecimiento empresarial permitió consolidar herramientas de gestión que contribuyen a mejorar la planificación, organización y proyección estratégica de La Tercera Films S.A.S. BIC. La empresa cuenta con una hoja de ruta para orientar su crecimiento, identificar las inversiones prioritarias en tecnología y fortalecer las competencias de su equipo de trabajo. Asimismo, se promovió la incorporación de herramientas de inteligencia artificial y la implementación de prácticas de sostenibilidad ambiental en los rodajes, aspectos que incrementan su competitividad en el sector audiovisual. Se destaca que la empresa mantiene una participación activa en las convocatorias y resoluciones del sector cinematográfico, aprovechando los

RECOMENDACIONES: Se recomienda implementar y realizar seguimiento periódico al plan de acción definido, evaluando el cumplimiento de las metas establecidas y realizando los ajustes que sean necesarios. Es importante ejecutar gradualmente el plan de inversión para la modernización de equipos, fortaleciendo la capacidad técnica y la calidad de las producciones. Asimismo, se sugiere aplicar de manera permanente la encuesta de satisfacción para identificar oportunidades de mejora en la prestación de los servicios y continuar con la formación del equipo en tendencias del

KPIs DE SEGUIMIENTO	INICIAL		ACTUAL	CRECIMIENTO %
¿Cuántos clientes tiene a la fecha del diagnóstico?	4	¿Cuántos clientes hay al completar el proceso de fortalecimiento?	4	0
¿Cuál es el valor promedio de ventas mensuales?	$ 9.000.000,00	Cuál es el valor promedio de ventas mensuales?	$ 9.500.000,00	6
¿Cuál es la utilidad promedio mensual?	$ 1.600.000,00	Cuál es la utilidad promedio mensual al completar el proceso de fortalecimiento?	$ 2.000.000,00	25
¿Cuál es el número de empleados a la fecha del diagnóstico?	2	Cuál es el número de empleados al completar el proceso de fortalecimiento?	2	0
Unidades mensuales vendidas del producto estrella o más vendido	5	Unidades mensuales vendidas del producto estrella o más vendido al completar el proceso de fortalecimiento	5	
Precio producto estrella o más vendido	$ 2.000.000,00	Precio producto estrella o más vendido al completar el proceso de fortalecimiento	$ 2.200.000,00	
Costo directo del producto o servicio estrella o más vendido	$ 1.300.000,00	Costo directo del producto o servicio estrella o más vendido al completar el proceso de fortalecimiento	$ 1.400.000,00	
Costo indirecto del producto o servicio estrella o más vendido	$ 1.100.000,00	Costo indirecto del producto o servicio estrella o más vendido al completar el proceso de fortalecimiento	$ 1.100.000,00	
Indice de productividad empresarial	1,32 Positivo	Indice de productividad empresarial al completar el proceso de fortalecimiento	1,36 Positivo	3









